



Institut Català
de Finances

Informe Anual 2019

ICF



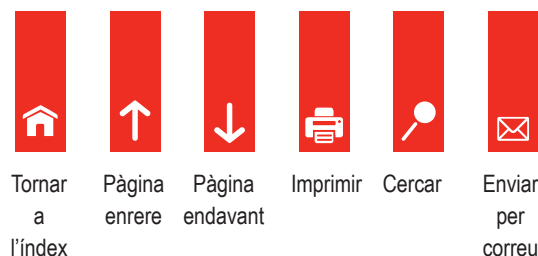
Generalitat
de Catalunya



Com navegar per aquest PDF

Aquest PDF està programat per a la seva òptima visualització usant les versions de PDF Acrobat Reader 11 o següents. Si vostè disposa de versions anteriors, podrà llegir perfectament el document, però perdrà algunes funcionalitats de navegació. Per això, li recomanem que es descarregui Acrobat Reader, de forma totalment gratuïta a <https://get.adobe.com/es/reader/>. 

Funcionalitats i comandaments d'ús d'aquest PDF



Índex a cada pàgina. Accés a capítols

Localització capítol



Índex



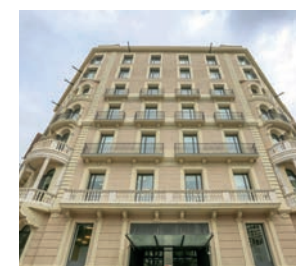
01
Carta del conseller
delegat
3



02
ICF en xifres
6



03
Estratègia
corporativa
10



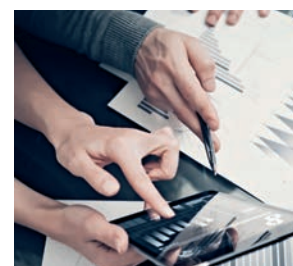
04
Nosaltres
23



05
Activitat 2019
33



06
Gestió del risc
46



07
Informació financera
51

Carta del conseller delegat

Josep-Ramon Sanromà Celma

Conseller delegat

Un any més, em complau presentar-vos el nostre Informe Anual. Aquest document expressa el compromís que tenim amb el teixit econòmic i la feina que portem a terme, com a entitat financera pública, per impulsar el seu creixement.

La nostra responsabilitat és acompanyar les empreses, les persones emprenedores i les entitats en el seu desenvolupament. Des del primer dia. I en aquest sentit hem seguit treballant per tal de contribuir a l'assoliment dels seus objectius. Hem potenciat principalment aquells projectes que implicaven innovació, la transformació i digitalització del negoci, i també aquelles inversions destinades a la internacionalització, a la fusió i a l'adquisició de noves empreses. La nostra fita és fer creixement i posem tots els mitjans que tenim al nostre abast per assolir-ho.

Des de l'ICF també creiem que el creixement econòmic ha de ser alhora, i obligatòriament, sostenible. La sostenibilitat és un dels nostres grans pilars i, per això, impulsar projectes que tinguin un impacte positiu tant per al medi ambient com per a la societat és quelcom intrínsec al nostre ADN. Des de sempre, hem tingut una sensibilitat especial a impulsar projectes respectuosos amb el medi ambient, orientats a frenar el canvi climàtic i a augmentar l'eficiència energètica. També hem treballat per finançar la promoció i adquisició d'habitatges destinats a lloguer social, els projectes culturals i educatius i les iniciatives del món de l'economia social i cooperativa.

“

Des de l'ICF creiem que el creixement econòmic ha de ser alhora, i obligatòriament, sostenible.



“

Aquest any 2019, hem arribat a més empreses i hem destinat més recursos per impulsar-les. En total, hem finançat 1.564 empreses, persones emprenedores i entitats a través de la nostra activitat de préstecs i avals per un import total de 662,3 milions d'euros.

La nostra responsabilitat social està alineada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible que recull l'Agenda 2030 de les Nacions Unides, sempre presents en la nostra activitat. Aquest any, per primera vegada, publiquem la nostra memòria de contribució als ODS, en la qual les nostres accions es veuen reflectides amb més detall. La podreu descarregar al nostre web.

Amb tot, aquest any 2019 hem arribat a més empreses i hem destinat més recursos per impulsar-les. En total, hem finançat 1.564 empreses, persones emprenedores i entitats a través de la nostra activitat de préstecs i avals per un import total de 662,3 milions d'euros. En aquest sentit, cal destacar de manera significativa l'augment del volum de finançament pel Grup ICF/Avalis, un 10,5 % més alt que el de 2018. En aquest àmbit, el Grup ICF/Avalis ha continuat diversificant l'oferta de solucions financeres d'acord amb les necessitats del teixit econòmic i ha posat en marxa noves línies de finançament per promoure el sector del turisme i el creixement de les empreses.

En l'àmbit del capital risc, el Grup ICF ha continuat fomentant la creació de noves empreses, la innovació i el creixement. L'any 2019 s'han compromès un total de 148 milions d'euros tant en fons d'inversió gestionats per gestores independents com directament en empreses a través dels dos fons de capital risc de l'ICF pel segment venture i creixement. D'altra banda, cal destacar l'increment de la inversió en fons de capital risc, sobretot del segment salut i ciències de la vida.

Som una entitat pública que compta amb un equip humà eficient i compromès. Sense l'empenta dels nostres professionals, ens seria impossible assolir la nostra principal missió, que no és altra

que acompanyar, finançar i invertir en pimes, empreses, *start-ups* i entitats de Catalunya perquè creixin i siguin competitives. A l'ICF, les persones són essencials i també ho és donar suport al seu desenvolupament professional i personal. Perquè són les que, dia a dia, estan al costat de les empreses, entenent les seves necessitats i aportant les millors solucions per al seu finançament, d'una manera coherent amb els nostres valors. També són les que ens han permès seguir avançant en el nostre Pla Estratègic 2021 i en la transformació digital que aquest implica, entre d'altres eixos no menys importants, per donar encara més consistència i eficiència a la nostra tasca.

Aquest esforç comú ens ha permès tancar l'any amb resultats positius, fet que permet a l'ICF augmentar la seva capacitat futura per crear noves solucions de finançament d'acord amb les necessitats del teixit econòmic.

Cada cop estem més a prop de les persones, empreses i entitats que impulsen l'economia del país i volem seguir estant-hi, especialment en els temps difícils que la crisi global del coronavirus ens ha obligat a assumir. Estem, ara per ara, treballant en línies de préstecs i avals que permetin cobrir les necessitats de les pimes a conseqüència de la situació d'emergència actual, i ens posem a la disposició de totes aquelles que ho necessitin.

Tenim encara un any ple de reptes i de dificultats que, sens dubte, entre totes les persones que formem l'ICF tractarem de superar. Gràcies per la vostra confiança.



Institut Català
de Finances

ICF en xifres

02



Balanç i indicadors financers clau 2019



2.077,7

milions d'euros de
total d'actius



1.815,7

milions d'euros
d'inversió i risc



875,7

milions d'euros de
fons propis



29,2

milions d'euros de resultats de
l'exercici després d'impostos

1.265,4

milions d'euros de
préstecs i avals al
sector privat

431,6

milions d'euros de
préstecs i avals al
sector públic

118,7

milions d'euros
de capital risc i
participacions financeres

47,3 %

ràtio de solvència (BIII)

6,6 %

ràtio de morositat

149,2 %

ràtio de cobertura

15,3 %*

ràtio de solvència del sector (EBA)

4,8 %

ràtio de morositat del sector (BDE)

62,3 %

ràtio de cobertura del sector

*Dades a 09/2019

Inversions en préstecs i avals

a 31/12/2019

1.697,0 M€



pimes
<50 M€



empreses
>50 M€



**sector
públic**

793,6

milions d'euros

3.776

clients

70.738

llocs de treball

471,8

milions d'euros

108

clients

86.598

llocs de treball

431,6

milions d'euros

271

clients

22.215

llocs de treball

% sobre el total **46,8 %**

90,9 %

39,4 %

27,8 %

2,6 %

48,2 %

25,4 %

6,5 %

12,4 %

Inversions en capital risc

a 31/12/2019



inversió indirecta

Fons de capital risc

Instruments

48

Compromisos del Grup ICF (M€)

318,6

Compromisos d'altres inversors (M€)

2.644,7



inversió directa

Fons ICF

ICF Capital Expansió II

2,25 M€

1 empresa invertida

ICF Venture Tech II

3,5 M€

4 empreses invertides

Capital Expansió I
(en període de desinversió)

16,5 M€

11 empreses invertides

4 empreses desinvertides

Capital MAB
(en període de desinversió)

6,2 M€

8 empreses invertides

1 empresa desinvertida
2 empreses desinvertides
parcialment

Préstecs participatius

Nombre de start-ups

120

Inversió de l'ICF (M€)

18,9

Inversió d'altres inversors (M€)

54,2

Total coinversió (M€)

73,1



Institut Català
de Finances

Estratègia corporativa

03



La banca pública a Europa (European Association of Public Banks)

Des de 2014, l'ICF és membre de l'Associació Europea de Bancs Públics (EAPB). Aquesta entitat agrupa i representa prop d'un centenar de bancs, entitats financeres i associacions de bancs públics de 18 països d'arreu d'Europa davant d'institucions i d'altres grups d'interès. A més, forma part de la Junta Directiva de l'EAPB.

A Catalunya, l'ICF és el màxim exponent d'aquest model de banca pública, on juga un paper clau com a dinamitzador de l'economia catalana finançant projectes sostenibles, d'innovació i desenvolupament estratègics, així com projectes que donen suport al desenvolupament social de Catalunya.

EAPB

3,5

MM€ en actius globals

90

entitats

Quota de mercat
de la banca pública
propera al

190.000

professionals

18

països

15 %

a Europa

Banca pública

“

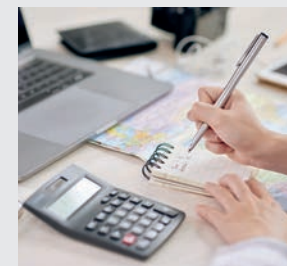
Des de 2014,
l'ICF és membre
de l'Associació
Europea de Bancs
Públics (EAPB) i
de la seva Junta
Directiva.



**Finançament
complementari i alternatiu
al sector financer privat**



**Catalitzador i coinversor en
fons i instruments financers
europeus**



**Finançament
a llarg termini**



**Aposta per projectes
que promouen un
desenvolupament
econòmic i social
sostenible**



Qui som

L'ICF és l'entitat financera pública de Catalunya, fundada l'any 1985 i propietat de la Generalitat de Catalunya. Té com a missió principal impulsar el finançament d'empreses, persones emprenedores i d'entitats de Catalunya per tal de contribuir al creixement sostenible i a la innovació de l'economia catalana. D'aquesta manera, aposta activament per la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible d'acord amb l'Agenda 2030 de les Nacions Unides.

L'ICF actua com a complement del sector financer privat i ofereix una àmplia gamma de solucions financeres centrades en préstecs, garanties i inversió en capital risc amb l'objectiu de potenciar la internacionalització, la transformació i innovació, el creixement i la sostenibilitat.

ICF

L'ICF impulsa el finançament al teixit empresarial a través de múltiples solucions de finançament centrades en l'activitat de préstecs, avals i capital risc.

IFEM

A través d'IFEM es financen, juntament amb inversors privats i mitjançant préstecs participatius, empreses en fases inicials o en les primeres etapes de creixement.

ICF Capital

Societat Gestora d'Entitats d'Inversió Col·lectiva de Tipus Tancat (SGEIC), SAU. Impulsa, assessora i gestiona fons o societats de capital risc que inverteixen en capital i instruments de deute a empreses catalanes.

- ICF Capital Expansió II
- ICF Venture Tech II

- Capital Expansió I
- Capital MAB
- BCN Emprèn

Avalis

Societat de garantia recíproca de capital mixt (publicoprivat) supervisada pel Banc d'Espanya. L'ICF participa, juntament amb altres entitats financeres i sectors empresarials, en el capital d'Avalis de Catalunya, SGR.

Missió i valors

L'ICF és una entitat financera pública orientada a les empreses, persones emprenedores i entitats de Catalunya amb la missió d'impulsar el finançament i la inversió per tal de contribuir a la innovació, creixement i sostenibilitat de l'economia catalana.

Per aquest motiu, des de l'ICF oferim finançament alternatiu que complementa el que arriba del sector financer privat i de fonts inversores privades, amb la qual cosa multipliquem els recursos destinats a projectes empresarials i socials.

Acompanyem les empreses i entitats al llarg de tot el seu cicle de vida, des de la seva creació fins a les etapes d'expansió i consolidació, fet que, a més a més, genera un impacte positiu i de valor que repercuteix en tota la societat. Per tal de dur a terme la nostra tasca, escoltem les necessitats del teixit empresarial, assessorem els projectes que ens plantegen les companyies i que provenen del teixit social, i dissenyem les solucions financeres que millor s'ajusten a les necessitats concretes dels diferents sectors i l'economia.



Valors

Compromís

Ens esforcem per assolir els nostres objectius, conscients que aconseguir la nostra meta impactarà de manera positiva no només en el teixit empresarial, sinó també en el conjunt de la societat i l'economia.

Professionalitat

Treballem amb energia, rigor i eficàcia, sempre pensant en les necessitats empresarials. I ho fem gràcies a un equip humà que uneix els seus esforços i es transforma d'acord amb les exigències dels nous temps.

Proximitat

Les empreses, persones emprenedores i entitats són la nostra raó de ser. Per això les escoltem, les assessorem i les acompanyem durant tot el seu cicle de vida, fomentant relacions de confiança i de llarga durada.

Honestedat

Actuem amb integritat i transparència en la realització de la nostra activitat, oferint sempre un tracte just i respectant els valors de justícia social i veritat, de manera coherent amb la nostra filosofia.



Eixos

- Consolidar l'ICF com a banca pública.
- Potenciar el coneixement, notorietat i reconeixement de l'ICF.
- Completar la transformació digital de l'ICF amb l'objectiu de situar el client al centre, millorant l'oferta de productes i serveis.
- Gestió proactiva del talent, alineada amb els objectius estratègics.

Visió estratègica

El Pla Estratègic 2021 és el full de ruta que orienta la nostra activitat i la transformació que hem viscut durant els darrers anys. Per a nosaltres, és una eina clau que contribueix a implementar el canvi en l'entitat i que ens permetrà assolir la nostra missió: impulsar el creixement, la innovació i la sostenibilitat de l'economia catalana.

En aquest sentit, a l'ICF aspirem a cobrir, amb la nostra proposta de valor, tot el cicle de les empreses i entitats amb activitat a Catalunya, ja sigui mitjançant finançament en forma de préstecs i avals o bé a través d'activitat en capital risc.

El pla preveu diversos eixos estratègics i planteja diferents objectius, tots agrupats en les tres línies d'activitat bàsiques de l'ICF.

Objectius

- Potenciar el creixement de l'economia catalana aportant solucions de finançament a persones emprenedores, empreses i entitats.
- Finançar activament l'àmbit social per impulsar projectes educatius i culturals, mediambientals i d'habitatge social, així com serveis socials, de salut i igualtat.
- Promoure la col·laboració amb el sector financer privat, les entitats empresarials i els diferents Departaments de la Generalitat per potenciar el finançament i per crear noves solucions financeres que facin front als objectius estratègics de Catalunya.
- Generar noves oportunitats d'inversió a través de fons de capital risc i inversions directes en empreses i *start-ups* per tal de promoure la creació, innovació i creixement del teixit empresarial.

Iniciatives rellevants

Seguint el Pla Estratègic 2021, durant el 2019 hem apostat per aquells projectes de consolidació i estratègies empresarials que incorporaven processos d'innovació i digitalització als seus negocis. Així mateix, hem fomentat el creixement de les empreses a través d'inversions destinades a potenciar el seu desenvolupament orgànic i la seva internacionalització, així com a proveir-les de capital per fer fusions i adquisicions.

El pilar de l'àmbit social ha estat reforçat per tal de contribuir a l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible definits a l'Agenda 2030 de les Nacions Unides. Així, s'han creat noves línies de finançament per impulsar projectes respectuosos amb el medi ambient i d'eficiència energètica, alhora que s'han signat acords de col·laboració amb entitats per promoure aquest tipus d'iniciatives empresarials.

En paral·lel, hem continuat treballant per millorar els nostres canals de comunicació tant amb la ciutadania en general com amb els clients. El nou Servei d'Atenció al Client (SAC), disponible al nostre web, n'és una mostra, ja que té la finalitat de canalitzar i gestionar les queixes i reclamacions d'empreses, persones emprenedores i entitats clients de l'entitat. Durant el 2019, s'ha apostat també per fomentar la nostra presència a les xarxes socials, amb la creació del perfil de Twitter i la potenciació dels continguts a LinkedIn.

Pel que fa a la difusió i coneixement de la nostra activitat, a més de continuar amb les campanyes de publicitat, la participació en fires i jornades empresarials, hem engegat dues iniciatives que ens acosten al teixit empresarial amb la idea d'impulsar el seu desenvolupament.

- **Sessions de "Casos d'èxit"**, organitzades juntament amb Association for Corporate Growth (ACG). Es van realitzar dues sessions, en les quals van participar companyies com Frit Ravich, Audax, MAT Holding, Noel Alimentaria, Plásticos Compuestos i BCNonwovens.
- **Primera 'Trobada amb talent empresarial'**, organitzada a la ciutat de Lleida. Una quinzena d'empresaris de la comarca van compartir projectes i reptes de futur, alhora que s'analitzaven les diferents solucions de finançament que l'ICF posava al seu abast per impulsar el seu negoci.

Aquestes accions concretes, unides a l'estratègia global de l'ICF, han permès millorar els resultats de l'enquesta de satisfacció de client respecte a la darrera edició. En concret, el Net Promoter Score (NPS) és del 55 %, un 19,2 % superior al de l'any anterior. També millora l'índex de satisfacció de client, que se situa en un 8,16, un 0,27 % superior a l'anterior. A més, augmenten els indicadors del nivell de compromís, recomanació i fidelitat. Les empreses destaquen, especialment, el tracte i l'assessorament de la nostra entitat, així com l'atenció i l'interès mostrat en el primer contacte.

“

Durant el 2019 hem apostat per aquells projectes de consolidació i estratègies empresarials que incorporaven processos d'innovació i digitalització als seus negocis.



Digitalització

D'acord amb el Pla Estratègic 2021, la transformació digital dins l'ICF continua sent una de les nostres grans prioritats. El full de ruta definit recull diverses fases i projectes per incorporar noves eines, processos i aplicacions que permetin assolir tres grans fites: millorar l'experiència de client durant tot el seu cicle de vida i l'oferta de producte, potenciar la notorietat i coneixement de la nostra entitat i redefinir el mapa de sistemes de l'entitat.

En aquest sentit, un dels projectes que es va engegar a finals de 2019 és la implantació d'una plataforma tecnològica. De la mà del proveïdor tecnològic RSI, l'entitat migrarà les seves plataformes a la solució IRIS, fet que li permetrà, entre d'altres, ampliar el catàleg de productes i centrar el focus en clients.

A més, i d'acord amb les iniciatives recollides en el pla de transformació digital, s'han implementat noves eines que milloren la relació amb el client i augmenten l'eficàcia de l'ICF tant en la gestió com en la presa de decisions amb l'objectiu de reduir el *time to market*. D'entre aquestes eines, destaca el nou CRM de l'entitat, que permet centralitzar les interaccions que es fan amb el client per gestionar el seu cicle de vida i potenciar una relació més directa i personal, d'acord amb les necessitats de cada empresa i entitat. També s'ha incorporat als nostres procediments la signatura digital, la qual no només agilitza els processos de firmes, sinó que també ens fa guanyar eficàcia i, alhora, reduir de manera significativa l'ús de paper.





Contribució a la societat

El compromís social de l'ICF forma part del seu ADN i es vehicula a través de la seva activitat, inversions, col·laboracions i iniciatives, totes dutes a terme tenint en compte els valors d'integració, de transparència i de servei a la comunitat.

Durant l'exercici 2019, hem impulsat els projectes de 1.564 empreses tot contribuint a la creació i al manteniment de gairebé 77.000 llocs de treball en diferents sectors de l'economia catalana.

Alhora, el finançament i inversió de **projectes d'economia social i cooperativa** ha permès ocupar persones amb capacitats diferents, de la mateixa manera que el finançament a **projectes d'habitatge de lloguer social** ha augmentat el parc de pisos de lloguer social de Catalunya, fet que ha afavorit als col·lectius en risc d'exclusió o més vulnerables.

Eixos del model de negoci

Per impulsar el creixement de les empreses, emprenedoria i entitats, i fer-ho de manera sostenible, posem a la seva disposició un ampli ventall de solucions de finançament i inversió, actuant com a complement del sector financer privat i cobrint les necessitats empresarials en condicions de mercat.

Finançament a empreses, persones
emprenedores i entitats

préstecs

Productes diferenciats en funció de la finalitat a què es destinaran els recursos (inversió o circulants), o bé per al sector al qual van dirigits.

Concessió de garanties

avals

Aportació de garanties davant de les entitats financeres per facilitar l'accés de les empreses i les persones emprenedores al crèdit.

Inversió en capital risc, principalment a través de fons de gestores independents

capital risc i préstecs participatius

Impuls, gestió i participació en instruments de capital risc com a via de finançament estratègic i de suport al creixement de l'empresa. Inclou la gestió de préstecs participatius en règim de conversió amb inversors privats.

Pilars estratègics

En línia amb les solucions de finançament, definim tres pilars estratègics on es centra la nostra activitat.



emprenedoria i start-ups

Inversió en l'ecosistema empenedor (digital, salut, serveis, etc.) des de les etapes inicials fins a les fases de desenvolupament.

- Inversió directa coinvertint amb inversors privats acreditats.
- Inversió en fons de capital risc (segment llavor).



autònoms i pimes

Finançament a mitjà i llarg termini (principalment entre 3 i 25 anys) i inversió en capital per potenciar la innovació, el creixement, la consolidació i la internacionalització de projectes empresarials estratègics.



àmbit social

Finançament d'empreses i projectes que generen un impacte positiu en la societat i promouen el desenvolupament sostenible del territori i l'economia.

- Promoció i adquisició d'habitatges de lloguer social.
- Economia social i cooperativa.
- Economia verda i circular projectes d'eficiència energètica i respectuosos amb el medi ambient.
- Projectes culturals i educatius.

Acords de col·laboració

Per tal de contribuir a l'impuls i al creixement de l'economia catalana, tenim convenis de col·laboració amb entitats involucrades amb el finançament empresarial.

Organismes de l'àmbit europeu



S'han signat convenis amb el Banc Europeu d'Inversions i el Fons Europeu d'Inversions per al finançament d'operacions de crèdit que compleixin determinats requisits. L'ICF també participa en la Plataforma NPI Equity, creada pel Fons Europeu d'Inversions (FEI) i la Comissió Europea (CE), que impulsa la inversió en fons de capital risc per afavorir el creixement de les pimes.

Departaments de la Generalitat de Catalunya



Col·laborem per obrir línies de finançament per a sectors específics amb condicions preferents.

Entitats financeres



Coinvertim i obrim noves línies de finançament per apropar el crèdit a les empreses mitjançant la xarxa comercial d'aquestes entitats al territori.

Altres entitats de finançament



Coinvertim amb xarxes de *business angels*, inversors privats i fons especialitzats.

Entitats de l'àmbit empresarial



Estem en contínua relació amb cambres de comerç, patronals i associacions empresarials, així com amb consultors i assessors de l'àmbit empresarial.

Responsabilitat social

Compromesos amb la cultura

A més d'impulsar projectes culturals via finançament, a l'ICF treballem per potenciar la cultura arreu del territori.

Des de 2014, l'ICF és soci fundador, membre del Patronat i de la Comissió Executiva de la **Fundació Catalunya Cultura**, una entitat que busca incrementar la col·laboració entre el teixit empresarial i el sector de la cultura, tot recuperant la seva labor social i realçant el prestigi del mecenatge. L'objectiu és donar suport i participar activament en l'impuls de noves iniciatives per transformar la relació empresa-cultura en tots els àmbits.

Compromesos amb l'educació financera

Des de l'ICF som conscients del valor que té la formació financera i bancària i, per aquest motiu, participem i impulsem, des de l'Àrea de Recursos Humans, en diverses iniciatives destinades a aportar coneixements bàsics en aquesta àrea, adreçats tant a joves com a gerents de pimes.

Per sisè any consecutiu, hem participat en el **programa d'Educació Financera a les Escoles de Catalunya (EFEC)**, impulsat per la Generalitat de Catalunya en col·laboració amb l'Institut d'Estudis Financers (IEF). Aquest programa dona també als professionals de l'ICF l'oportunitat de fer un voluntariat ensenyant conceptes econòmics a estudiants de 4t d'ESO.

Així mateix, en el marc de la Global Money Week i també en col·laboració amb l'IEF, vam organitzar una jornada amb estudiants de Formació Professional per promoure el coneixement de l'ecosistema emprendedor de Catalunya, en la qual es va posar el focus en les *start-ups* i el seu model de negoci.

Amb l'objectiu de reforçar els coneixements financers dels càrrecs directius de les pimes catalanes, l'ICF ha engegat el 2019, juntament amb Avalis i l'IEF, el **programa formatiu "El dia a dia de les pimes"**. Es tracta d'un curs que pretén capacitar els directius i les directives de les empreses en finances empresarials, dotant-los d'eines i coneixements que els permetin una millor gestió financera de les seves companyies. La primera edició ha comptat amb més d'una vintena de participants.

“

Participem i impulsem diverses iniciatives destinades a aportar coneixements bàsics en la formació financera i bancària, adreçats tant a joves com a gerents de pimes.

Compromesos amb la societat i el medi ambient

Ser socialment responsables i generar impacte positiu va molt més enllà de la pròpia activitat de negoci. Per això col·laborem amb entitats i fundacions sense ànim de lucre que treballen per millorar la qualitat de vida i el benestar de persones en risc d'exclusió, facilitant la reinserció laboral i social de persones vulnerables. En són un exemple les empreses que es dediquen als serveis interns de regadiu o reciclatge de paper i cartró.

En l'àmbit institucional, col·laborem de manera recurrent amb entitats sense ànim de lucre com l'Associació Alba o la Fundació Emys, entre d'altres, per dur a terme projectes de sensibilització aprofitant dates assenyalades. També hem consolidat el nostre suport a la Fundació La Tavella, una fundació sense ànim de lucre que té com a objectiu la integració sociolaboral de persones amb discapacitat intel·lectual i trastorn mental sever a través de la venda per Internet i el lliurament a domicili d'aliments ecològics. En aquest sentit, a més de contribuir a la seva missió, impulsem hàbits d'alimentació saludable entre l'equip de l'ICF.

En l'àmbit del medi ambient, i conscients de la necessitat de reduir l'ús de plàstic, el 2019 vam eliminar l'ús d'ampolles de plàstic, que van ser substituïdes per recipients de vidre. A més, es va implementar la signatura digital amb l'objectiu de reduir el nombre d'impressions i l'ús de paper.



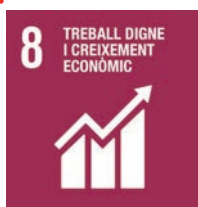
“ Col·laborem amb entitats i fundacions sense ànim de lucre que treballen per millorar la qualitat de vida i el benestar de persones en risc d'exclusió, facilitant la reinserció laboral i social de persones vulnerables.

Compromesos amb l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible

Com a entitat financera pública, l'ICF aposta activament per la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) d'acord amb l'Agenda 2030 de les Nacions Unides i el Pla nacional per implementar l'Agenda 2030 a Catalunya.

El 2019, hem posat en marxa un projecte transversal que ha donat com a resultat la primera Memòria de contribució als ODS de l'ICF. L'informe, en el qual es detallen els principals resultats, es pot consultar a través de la nostra pàgina web.

Objectius estratègics



- Promoure el creixement sostenible del teixit econòmic de Catalunya a través de les múltiples solucions de finançament i inversió de l'ICF.
- Potenciar les solucions de finançament que apostin per una economia ecològica a través del foment de processos i productes respectuosos amb el medi ambient, així com instruments d'inversió i finançament que impulsin l'economia i l'habitatge social, l'economia verda, la innovació, la transformació tecnològica i el creixement.
- Facilitar l'accés al finançament a empreses, persones emprenedores i entitats.
- Impulsar el finançament de l'emprenedoria i la innovació.
- Acompanyar les empreses que impulsin projectes d'internacionalització.
- Fomentar les inversions sostenibles en sectors estratègics com, per exemple, la indústria 4.0.

Objectius prioritaris





Institut Català
de Finances

Nosaltres

0

4





La nostra entitat

L'ICF és una entitat amb **personalitat jurídica pròpia** que sotmet la seva activitat a la seva pròpia llei, a l'Estatut de l'empresa pública catalana i a la resta de l'ordenament jurídic, i que, a més, s'ajusta a les normes de dret privat que li són aplicables; de forma específica a la normativa de les entitats de crèdit.

Així mateix, disposa de **patrimoni i tresoreria propis** i actua amb autonomia orgànica, financera, patrimonial, funcional i de gestió, amb plena independència de les administracions públiques. El seu finançament procedeix fonamentalment dels mercats domèstic i internacional, via crèdit bancari i emissions de deute. Està categoritzat pel Banc d'Espanya com a institució financera no monetària i ratificat per l'Eurostat com a institució financera fora del perímetre de l'Administració Pública (SEC). Per aquestes raons, no agrega dèficit ni deute a la Generalitat de Catalunya.

“

L'ICF és una entitat amb personalitat jurídica pròpia.



Marc legal d'actuació

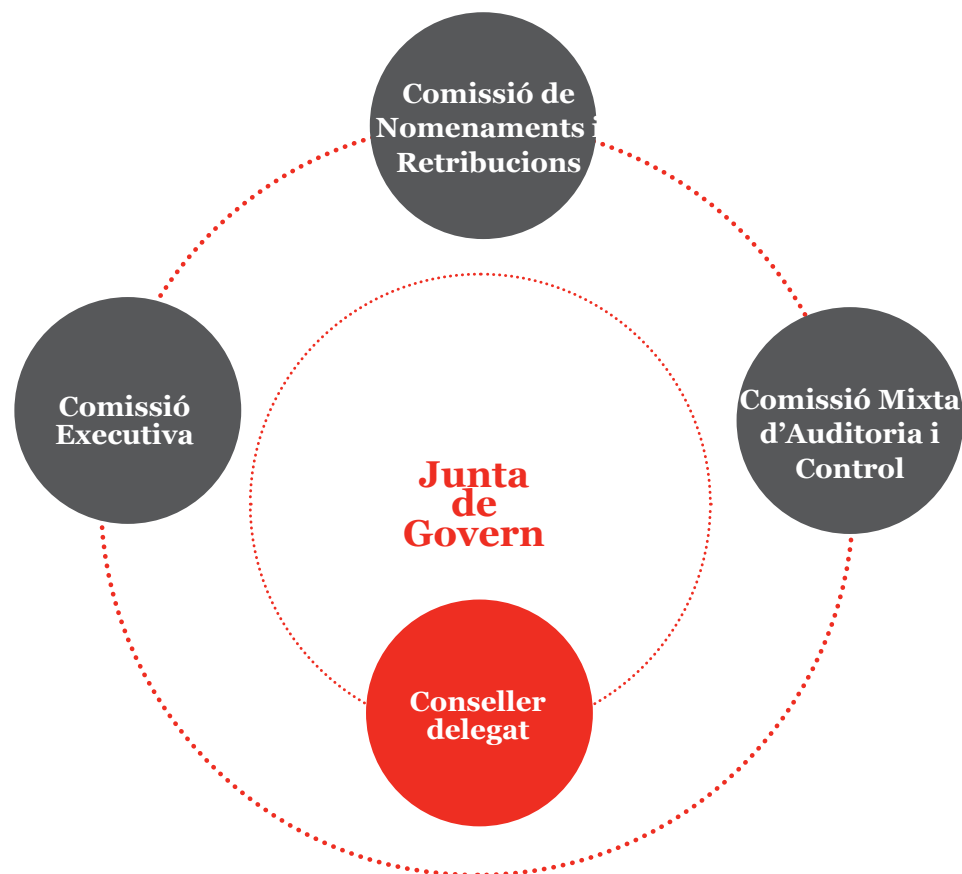
L'ICF està regulat pel Decret legislatiu 4/2002, de 24 de desembre, pel qual s'aprova el text refós de la Llei de l'Institut Català de Finances, de 14 de gener de 1985, modificat posteriorment en diverses ocasions, les més recents de les quals són les fetes pels Decrets Llei 2/2015, de 28 de juliol, i 4/2015, de 29 de desembre, i per la Llei 5/2017, de 28 de març, de mesures fiscals, administratives, financeres i del sector públic.

Quant al seu marc normatiu de referència, l'article 1, apartat 4, del Decret legislatiu 4/2002, segons la redacció donada pel Decret Llei 2/2015, estableix que, a l'ICF, se li aplica la normativa específica de les entitats de crèdit i, per tant, se sotmet únicament a la normativa de caràcter bàsic i a la dictada pels organismes reguladors de la Unió Europea que li siguin aplicables, tenint en compte la seva activitat i naturalesa especials. La llei catalana de pressupostos anuals recull, si escau, les dotacions al fons patrimonial de l'entitat i el límit màxim d'endeutament anual al qual es pot comprometre l'ICF.

La governança interna, l'estructura, els procediments i l'operativa de l'entitat segueixen els criteris fixats per la normativa bancària europea (Directiva 2013/36/EU, Reglament 575/2013 i Basilea III) i estatal (Llei 10/2014, de 26 de juny, d'ordenació, supervisió i solvència d'entitats de crèdit, i Reial decret 84/2015, pel qual es desenvolupa la Llei 10/2014).

Govern corporatiu

Els òrgans de govern de l'ICF estan formats per una majoria de consellers i conselleres independents, d'acord amb la normativa europea per a les entitats de crèdit. Tant la Junta de Govern com les diverses comissions delegades actuen sota els principis d'ètica i transparència.



Junta de Govern

La Junta de Govern és el màxim òrgan col·legiat de govern de l'entitat (equivalent a un consell d'administració), responsable de les decisions estratègiques essencials sobre l'activitat. Té, entre d'altres, les funcions d'elevar a l'aprovació del Govern de la Generalitat —propietari de l'entitat— les propostes de pressupost, la memòria, el balanç i el compte de resultats i la proposta d'aplicació de resultats. Al mateix temps, n'assumeix la presa de decisions pel que fa a l'organització, el funcionament i les relacions jurídiques, i té coneixement sobre les actuacions de la resta d'òrgans de l'entitat.

La Junta de Govern està integrada pel president o presidenta, el conseller delegat o consellera delegada, un secretari o secretària no membre i un nombre de vocals, entre cinc i deu. El nombre de vocals independents és majoritari, tal com indica la normativa de les institucions de crèdit públic.

La Junta, d'acord amb la llei, pot constituir comissions i comitès en els quals delegar determinades competències: aprovar i modificar les operacions d'inversió i crèdit que se'ls atribueixin específicament, entre d'altres.

Conseller delegat

El Govern de la Generalitat nomena el conseller delegat, a proposta de la persona titular del departament competent en matèria d'economia i finances, amb prèvia avaluació de la Comissió de Nomenaments i Retribucions de l'entitat. És qui assumeix la representació ordinària i extraordinària de l'ICF en qualsevol àmbit i circumstància.

Des del 22 de febrer de 2011, el conseller delegat de l'ICF és Josep-Ramon Sanromà Celma.



- ① Albert Castellanos Maduell - President (dominical)
- ② Josep-Ramon Sanromà Celma - Conseller delegat (executiu)
- ③ Rafael Abella Martín - Vocal (independent)
- ④ Francesc Casas Selvas - Vocal (independent)
- ⑤ Mercedes Domingo Piera - Vocal (independent)
- ⑥ Lluís Juncà Pujol - Vocal (dominical)
- ⑦ Ester Obach Medrano - Vocal (dominical)
- ⑧ José Luis Peydró - Vocal (independent)
- ⑨ Virginia Verger Casasnovas - Vocal (independent)
- ⑩ Matilde Villarroja Martínez - Vocal (dominical)
- ⑪ Albert Vilumara Pérez - Vocal (independent)
- ⑫ Joan Roca Sagarra - Secretari (no membre)

Comissions

Comissió Executiva

La **Comissió Executiva** és l'òrgan competent per aprovar i modificar operacions de crèdit i inversions en instruments de capital, així com per crear i definir productes de crèdit.

Des de 2014, en l'àmbit específic de la governança i d'acord amb la Llei 10/2014, de 26 de juny, d'ordenació, supervisió i solvència d'entitats de crèdit, l'ICF té delegades en la **Comissió de Nomenaments i Retribucions** i en la **Comissió Mixta d'Auditoria i Control** competències específiques, de les quals informen directament el màxim òrgan de govern de l'entitat. Ambdues comissions estan formades actualment només per independents nomenats per la Junta de Govern.

Composició

Josep-Ramon Sanromà Celma - President (executiu)
Francesc Casas Selvas - Vocal
Mercedes Domingo Piera - Vocal
Albert Vilumara Pérez - Vocal
Joan Roca Sagarra - Secretari (no membre)

Comissió de Nomenaments i Retribucions

La **Comissió de Nomenaments i Retribucions** té competències per analitzar, validar i fer propostes a la Junta de Govern sobre aspectes relatius a nomenaments —honorabilitat, idoneïtat, etc.— i remuneracions dels membres d'òrgans de govern de l'entitat i del personal clau.

Composició

Mercedes Domingo Piera - Presidenta
Francesc Casas Selvas - Vocal i secretari
Albert Vilumara Pérez - Vocal

Comissió Mixta d'Auditoria i Control

La **Comissió Mixta d'Auditoria i Control** s'encarrega de la planificació i el seguiment de l'auditoria tant interna com externa, així com del control global del risc, del compliment normatiu i del control intern.

Composició

Rafael Abella Martín - President
Virginia Verger Casasnovas - Vocal i secretària
José Luis Peydró - Vocal

Òrgans de govern de les societats filials de l'ICF: ICF Capital i IFEM

Les dues societats filials de l'ICF (ICF Capital i IFEM) disposen d'un Consell d'Administració propi, el seu màxim òrgan de govern, al qual correspon l'administració i gestió de la societat.

ICF Capital

Josep-Ramon Sanromà Celma - President
Joan Carles Rovira
Irene Bertran Aixut
Anna Àlvarez Santiago
Francisco Javier Zayas - Secretari no conseller

IFEM

Josep Ramon Sanromà Celma - President
Anna Àlvarez Santiago
Irene Bertran Aixut
Joan Carles Rovira
Maria Teresa Medina Plans
Joan Gómez Pallarès
Lluís Juncà Pujol
Joan Romero Circuns
Marc Lloveras Llavina - Secretari no conseller

Òrgans de gestió del Grup

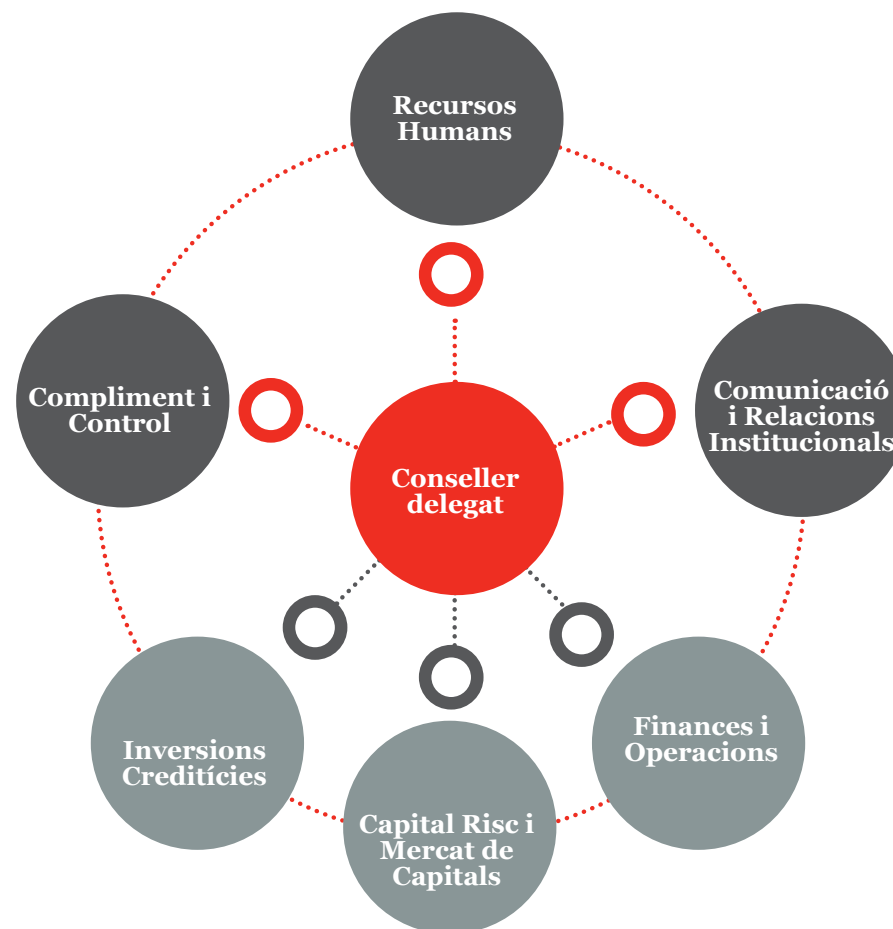
Segons el Reglament d'òrgans de gestió de l'ICF, el Comitè de Direcció té competències per deliberar i decidir sobre tots els aspectes estratègics de caràcter general de l'entitat, sotmetre a la Junta de Govern la proposta de límit d'endeutament, pressupostos i memòries i informes. Aquest òrgan de gestió s'encarrega també del seguiment i control sobre els aspectes clau del desenvolupament del negoci.

Composició

Josep-Ramon Sanromà Celma - Conseller delegat
Anna Àlvarez Santiago - Directora general
Joan Carles Rovira Garcia - Director general
Vanessa Servera i Planas - Directora general
Marta Gomà Rigat - Directora corporativa
Assís de Riba Cusó - Director

Organigrama funcional

Els òrgans de govern de l'ICF estan formats per una majoria de consellers i conselleres independents, d'acord amb la normativa europea per a les entitats de crèdit. Tant la Junta de Govern com les diverses comissions delegades actuen sota els principis d'ètica i transparència.



Model de tres línies de defensa

El Grup ICF segueix el model de seguiment i control de riscos basat en les tres línies de defensa i adopta la guia GL/2017/11 de l'Autoritat Bancària Europea (EBA, per les sigles en anglès European Banking Authority) sobre govern intern.



1. Àrees i comitès de negoci: Inversions Creditícies, Capital Risc, Tresoreria i Finances

Responsabilitats:

- Desenvolupar i mantenir controls efectius de les seves activitats.
- Identificar, gestionar, monitorar i mitigar els riscos que originen, així com operar en un entorn de control adequat.

2. Àrees i comitès de seguiment i control de riscos: Compliment Normatiu i Control Global del Risc

Responsabilitats:

- Establir les polítiques i procediments de control de riscos, en coordinació amb la 1a línia de defensa.
- Fer una revisió independent de l'aplicació dels controls de riscos per la 1a línia de defensa.
- Realitzar el seguiment de riscos, identificar febleses de control i desenvolupar plans d'acció, així com emetre opinió sobre l'entorn de control dels riscos.

3. Auditoria i Control Intern

Responsabilitats:

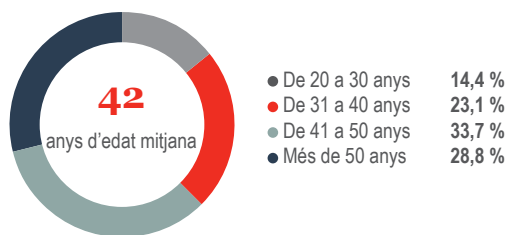
- Supervisar les actuacions de la 1a i 2a línies de defensa.
- Revisar l'entorn de control de riscos, així com el compliment i eficàcia de les polítiques corporatives.
- Proporcionar informació independent sobre el model de control.

Equip humà

Un dels principals actius de l'ICF són els professionals que en formen part, motor indispensable per assolir la missió de l'entitat, que cerca impulsar el creixement sostenible de l'economia catalana a través de l'activitat en préstecs, avals i capital risc. Darrere la seva tasca sempre prevalen els valors que formen part de l'essència de l'ICF: la professionalitat, l'honestat, el compromís i la proximitat amb què duen a terme la seva activitat.

La gestió de les persones és un punt clau dins el Pla Estratègic 2021 i, coherent amb els seus principis, l'ICF vetlla per potenciar el desenvolupament del talent i les carreres professionals dins l'entitat mitjançant la formació continuada.

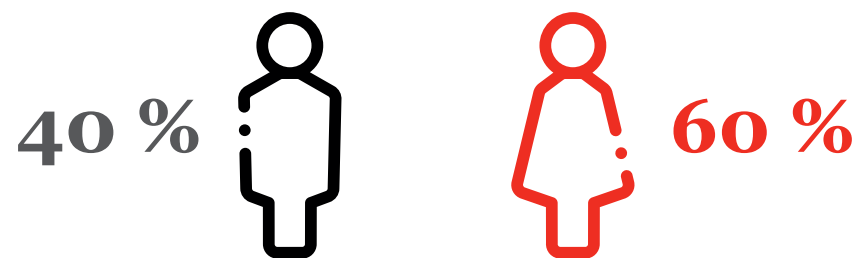
Distribució per trams d'edat



Distribució per grups professionals



Distribució per sexes



Comitè de Direcció	50 %	50 %
Resta de càrrecs directius, de coordinació i caps	40 %	60 %
Càrrecs tècnics i administratius	34 %	66 %

Desenvolupament de l'equip humà

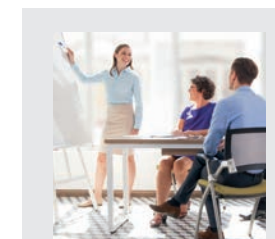
Una de les màximes prioritats en l'estratègia de l'ICF és potenciar i promocionar el talent intern. En aquest sentit, l'entitat impulsa el desenvolupament del seu equip de professionals a través d'un ampli ventall de programes formatius tant interns com externs.

Al mateix temps, disposa d'una política que preveu diverses modalitats de finançament per accedir a formació o desenvolupament personal i professional: formació finançada íntegrament per l'empresa, formació cofinançada amb el treballador o la treballadora i formació finançada únicament per aquests, que, en aquest cas, es pot vehicular a través del pla de compensació flexible que tenen a la seva disposició els professionals de l'entitat en el marc de l'àmbit retributiu.

Un any més, la formació en idiomes es reafirma com una de les més demandades. S'hi afegeix la que s'orienta a potenciar les certificacions professionals, així com la relacionada amb innovació i transformació digital. Pel que fa a aquestes últimes, s'han elaborat píndoles formatives i s'ha impartit un cicle de conferències internes amb un èxit notable de valoració i d'assistència. La formació vinculada a la transformació digital ha comptat amb 98 participants.

“

Potenciar i promocionar el talent intern és una de les màximes prioritats en l'estratègia de l'ICF.



53

accions formatives

1.197

hores

513

participants

94,3 %

finançades íntegrament per l'ICF

5,7 %

cofinançades



Institut Català
de Finances

Activitat 2019

05



Activitat 2019

% creixement de l'activitat



Des del Grup ICF/Avalis hem finançat a 1.564 empreses, persones emprenedores i entitats, a través de la nostra activitat de préstecs i avals, per un import total de 662,3 milions d'euros. En l'àmbit del capital risc, s'hi han invertit 148 milions d'euros.

Destaca significativament l'augment del volum finançat pel Grup ICF/Avalis, un 10,5 % més alt que el de 2018, així com l'increment de la inversió en fons de capital risc, que passa dels 15,3 milions d'euros el 2018 als 138,4 milions d'euros el 2019.

ICF inversions creditícies

528

empreses

511,2

M€

49.820

llocs de treball

AVALIS

1.036

empreses

151,1

M€

26.994

llocs de treball

Total ICF + AVALIS

1.564

empreses

Pimes i persones autònomes: **97 %**

662,3

M€

Nou finançament: **87 %**

76.814

llocs de treball

2.482

operacions

Capital risc

138,4

M€ compromisos capital risc

17 fons

6

M€ inversió directa

4 fons (2 en període de desinversió)

6 companyies catalanes

3,6

M€ préstecs participatius

19 start-ups



“

Les nostres solucions de finançament han arribat a més empreses, per un import total superior i amb més operacions que el 2018.

+10,5 %

import total finançat a través de préstec i avals
vs. 2018

+3,4 %

nombre d'empreses, persones i entitats
finançades vs. 2018

+10 %

nombre d'operacions vs. 2018

Activitat creditícia

El Grup ICF/Avalis ha finançat durant el 2019 un total de 1.564 empreses i entitats per un import global de 662,3 milions d'euros a través de 2.482 operacions de préstecs o avals. Seguint la trajectòria dels anys anteriors, i d'acord amb el teixit empresarial de Catalunya, el 97 % d'empreses finançades han estat pimes.

Destaca, en aquest període, el finançament que hem dut a terme mitjançant la línia de préstecs **ICF Eurocrèdit**, cofinançats amb el Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER) de la Unió Europea. Aquests ens han permès realitzar 149 operacions per un import total de 67 milions d'euros amb l'objectiu d'impulsar el creixement de les pimes.

L'ICF està compromès amb l'impuls de l'habitatge de lloguer social, orientat als col·lectius més vulnerables. En aquest sentit, ha posat en marxa dues línies de préstecs per facilitar la construcció i compra de pisos per a famílies en risc d'exclusió. El 2019 s'han formalitzat 174 operacions per 18,8 milions d'euros, fet que ha permès augmentar el parc d'habitatges de lloguer social de Catalunya. Les entitats Fundació Hàbitat3, Fundació Privada Foment de l'Habitatge Social o Fundació Mambré són algunes de les entitats que han rebut aquest finançament per portar endavant els seus projectes.

D'acord amb els seus eixos estratègics, l'ICF ha finançat també projectes respectuosos amb el medi ambient per un import de 51,5 milions d'euros. També iniciatives empresarials relacionades amb la indústria 4.0 per un valor total de 24,9 milions d'euros o projectes del món agroalimentari i del sector primari per més de 24 milions d'euros, entre d'altres.

Segmentació per tipus d'empresa

El teixit empresarial de Catalunya compta amb un percentatge elevat de pimes, i, per aquest motiu, l'activitat del Grup ICF s'ha centrat en aquest tipus d'empresa. En concret, el 97 % del finançament de l'exercici s'ha destinat a promoure projectes empresarials d'emprenadors, persones autònomes i pimes, tot contribuint a mantenir i/o crear gairebé 77.000 llocs de treball.

Pel que fa a la titularitat, d'un total de 1.564 d'empreses finançades, el 99,2 % són privades i només el 0,8 % són de titularitat pública.

Segment	ICF			Avalis			Total		
	Nre. clients	M€	Nre. empleats	Nre. clients	M€	Nre. empleats	Nre. clients	M€	Nre. empleats
Persones emprenedores i microempreses (<2 M€)	225	85,5	1.380	571	56,3	4.340	796	141,8	5.720
Pimes (2-50 M€)	262	170,4	16.719	457	86,5	21.944	719	256,9	38.663
Empreses (>50 M€)	28	129,6	30.094	8	8,3	710	36	137,9	30.804
TOTAL SECTOR PRIVAT	515	385,5	48.193	1.036	151,1	26.994	1.551	536,6	75.187
TOTAL SECTOR PÚBLIC	13	125,7	1.627	0	0,0	0	13	125,7	1.627
TOTAL ACTIVITAT	528	511,2	49.820	1.036	151,1	26.994	1.564	662,3	76.814

Distribució territorial

Barcelona i la seva àrea d'influència componen el gruix més important de la distribució creditícia de l'ICF tant pel que fa al volum d'inversió (72 %) com pel que fa al nombre d'operacions formalitzades (72 %). Aquesta dada va en consonància amb el pes econòmic de la demarcació en el PIB català i amb la concentració de l'activitat empresarial a la província de Barcelona.

En relació amb la resta de demarcacions, Catalunya Central i Lleida són les que reuneixen més volum d'inversió, seguides del Camp de Tarragona i Girona.

Durant el 2019, hem continuat treballant per tal d'apropar-nos, encara més, a les empreses de tot Catalunya. El nostre equip de delegats i delegades comercials està present a Lleida, Tarragona, Manresa, Girona, Terres de l'Ebre i Barcelona, i compta amb un ampli coneixement sobre el teixit empresarial i les necessitats específiques de cada territori.

Alt Pirineu i Aran

3,0M€ - 0,5 %

18 operacions

	M€	%
ICF	2,3	0,5 %
Avalis	0,7	0,4 %

Lleida

36,5M€ - 5,5 %

89 operacions

	M€	%
ICF	31,5	6,2 %
Avalis	5,0	3,3 %

Terres de l'Ebre

5,5M€ - 0,8 %

32 operacions

	M€	%
ICF	4,1	0,8 %
Avalis	1,4	0,9 %

Catalunya Central

59,8M€ - 9,0 %

175 operacions

	M€	%
ICF	49,1	9,6 %
Avalis	10,7	7,1 %

Total
662,3 M€
2.482 operacions

Girona

29,0 M€ - 4,4 %

178 operacions

	M€	%
ICF	17,4	3,4 %
Avalis	11,6	7,7 %

Barcelona

477,0M€ - 72,0 %

1.791 operacions

	M€	%
ICF	366,6	71,7 %
Avalis	110,4	73,1 %

Camp de Tarragona

30,4 M€ - 4,6 %

135 operacions

	M€	%
ICF	22,0	4,3 %
Avalis	8,4	5,5 %

Exterior

21,1M€ - 3,2 %

64 operacions

Distribució sectorial

Pel que fa a la distribució sectorial, i de manera coherent amb la composició del teixit productiu català, el comerç, el turisme, el transport i la indústria han estat els principals destinataris del finançament del Grup ICF/Avalis durant el 2019.



Habitatge social

De la mateixa manera, ha crescut el finançament destinat a projectes dins l'àmbit de la construcció i obra pública, que passa del 4 % al 10 %. La posada en marxa de la línia de préstecs ICF Habitatge Social per construir nous pisos destinats a lloguer social n'és la principal raó.



Benestar

L'ICF, com a entitat financera pública, impulsa i promou els projectes que tinguin un impacte positiu en la societat i que contribueixin al benestar de la població. En aquest sentit, el finançament de projectes al voltant de l'àmbit de la sanitat i els serveis socials també ha incrementat considerablement l'any 2019, i ha passat de l'1 % al 4 %.



Turisme

Per potenciar el turisme, un dels grans eixos que vertebraven la nostra economia, el juliol vam posar en marxa una nova línia de finançament que promou la millora i modernització d'establiments hotelers, apartaments turístics, càmpings i establiments de turisme rural.

“

L'habitatge social, el benestar de les persones i la millora del turisme són tres dels sectors en què l'ICF ha posat especial èmfasi durant el 2019.



**Comerç, turisme
i transport**

208,2 M€

31 %

	M€	%
ICF	148,6	29,1
Avalis	59,6	39,4



**Indústries
manufactureres**

148,9 M€

22 %

	M€	%
ICF	120,8	23,6
Avalis	28,1	18,6



**Construcció i obra
pública**

64 M€

10 %

	M€	%
ICF	50,4	9,9
Avalis	13,7	9,0



**Educació,
cultura i esport**

60,5 M€

9 %

	M€	%
ICF	45,2	8,8
Avalis	15,3	10,1



Administració pública

50,8 M€

8 %

	M€	%
ICF	50,5	9,9
Avalis	0,3	0,2



Sanitat i serveis socials

25,3 M€

4 %

	M€	%
ICF	20,9	4,1
Avalis	4,5	2,9



**Ind. agroalimentària i
sector primari**

24,2 M€

4 %

	M€	%
ICF	18,5	3,6
Avalis	5,7	3,8



**Ind. extractives, energia
i subministraments**

13,9 M€

2 %

	M€	%
ICF	10,1	2,0
Avalis	3,7	2,5



Altres

66,6 M€

10 %

	M€	%
ICF	46,3	9,1
Avalis	20,3	13,4

Activitat en capital risc

Des de l'ICF busquem fomentar el creixement i la consolidació d'empreses ja existents, així com promoure la creació de noves companyies, amb l'objectiu que posin en marxa projectes d'innovació, internacionalització i creixement. L'activitat en capital risc és una altra via estratègica a través de la qual les empreses poden accedir al finançament que necessiten per al seu desenvolupament.

En aquest àmbit, el Grup actua amb la finalitat de multiplicar els recursos provinents d'altres fonts inversores que es destinen a cada projecte empresarial. D'una banda, com a "fons de fons", participem en fons d'inversió que inverteixen en empreses a Catalunya. A més, col·laborem amb el sector privat especialitzat per identificar buits de mercat i hi participem com a element tractor i dinamitzador de la inversió.

El 31 de desembre de 2019, l'ICF acumulava compromisos d'inversió en capital risc per un valor de 318,6 milions d'euros a través de 48 instruments de capital, que, juntament amb els 2.645 milions d'euros compromesos per altres inversors, sumen una capacitat inversora superior a 2.963 milions d'euros.

Instruments de capital

	Nombre d'instruments	Compromisos acumulats (M€)			
		TOTAL GRUP ICF	TOTAL GRUP ICF	Altres inversors	Multiplicador ICF / Total
Capital Risc Capital Llabor	16	46,1	348,7	394,8	8,6
Capital Risc Venture	26	152,5	2.040,4	2.192,9	14,4
Capital Risc Creixement	6	120,0	255,6	375,6	3,1
Total Capital Risc 31/12/2019	48	318,6	2.644,7	2.963,2	9,3

Inversions en fons de capital risc

L'ICF inverteix en fons de capital risc que busquen fomentar la creació, la innovació i el creixement de les empreses. Durant el 2019, **el Grup ha potenciat de manera significativa la seva inversió a través de fons d'inversió** i ha passat dels 15,3 milions d'euros compromesos l'any 2018 als 138,4 milions d'euros el 2019. Aquest increment ha permès ampliar la seva cobertura i diversificar els segments de mercat.

Sense tenir en compte els dos nous fons de capital risc gestionats per ICF Capital -que es detallen més endavant-, és remarcable, d'una banda, **l'acord signat amb el Fons Europeu d'Inversions (FEI)** per invertir, a través de fons de capital risc, 15 milions d'euros en empreses ubicades a Catalunya per tal d'impulsar el creixement de les pimes i millorar l'accés al finançament.

A més, a través de la seva participació en fons de gestores de tercers, l'ICF ha intensificat la seva contribució en els àmbits de ciències de la vida i salut, amb una inversió de 25,7 milions d'euros (48 % respecte al total), i en el sector digital, amb una participació total de 17,9 milions d'euros (33 % respecte al total). En el sector creixement, més enllà de la inversió al FEI, l'entitat ha compromès 10 milions d'euros (19 % respecte al total).

Total inversions

2019 (M€)

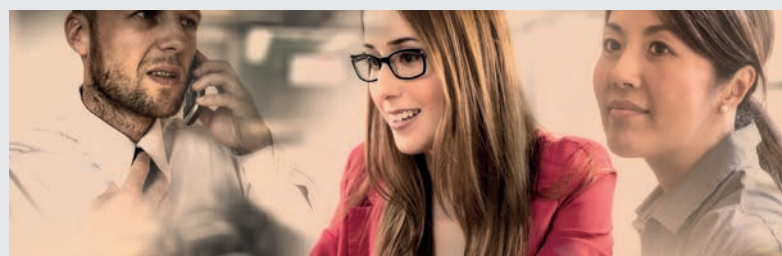
138,4





Fons gestionats per ICF Capital

Fons	M€	Segment	Sector
ICF VENTURE TECH II, FCRE	20	Venture	Digital
ICF CAPITAL EXPANSIÓ II, FCRE	50	Creixement	Creixement
Total	70		



Projecte amb el FEI

Fons	M€	Segment	Sector
FUND UNDERWRITING (FEI)	15	Venture	Creixement
Total	15		



Fons gestionats per gestores de tercers

Fons	M€	Segment	Sector
INVIVIO VENTURES FCR	6	Llabor	Ciències de la salut
ALTA LIFE SCIENCE SPAIN I, FCR	5	Venture	Ciències de la salut
SABADELL ASABYS HEALTH INNOVATION FUND SCR, SA	2,6	Llabor	Ciències de la salut
YSIOS BIOFUND III, FCRE	11	Venture	Ciències de la salut
NINA CAPITAL FUND I, FCRE	1	Llabor	Ciències de la salut
ADARA VENTURES III, SCA, SICAR	4	Venture	Digital
ALMA MUNDI FUND II, FCRE	1,5	Venture	Digital
SINO-FRENCH (INNOVATION) FUND II, FPCI	5	Venture	Digital
INVEREADY FIRST CAPITAL III, SCR, SA	3,3	Llabor	Digital
INVEREADY FIRST CAPITAL III PARALLEL, FCR	1,2	Llabor	Digital
NAUTA TECH INVEST II, SCR, SA	0,1	Venture	Digital
SPINNAKER INVEST, SCR, SA.	0,2	Venture	Digital
SAMAIPATA II CAPITAL, FCRE	2,5	Llabor	Digital
SC GROWTH FUND II PLUS, FCRE	10	Creixement	Creixement
Total	53,4		

Inversions directes

L'ICF gestiona quatre fons directament a través d'ICF Capital: dos es troben en període de desinversió (Capital MAB i Capital Expansió) i els altres dos s'han creat durant la primera meitat de 2019 (ICF Capital Expansió II i ICF Venture Tech II) per invertir en pimes amb projectes de creixement i en projectes tecnològics i/o d'innovació, respectivament.

El fons ICF Capital Expansió II és un fons de capital risc de 50 milions d'euros amb focus d'inversió en **empreses catalanes amb volums de facturació a partir de 10 milions d'euros** i resultats positius que es trobin immerses en **projectes estratègics de creixement orgànic** (processos d'internacionalització o d'increment d'activitat productiva) o inorgànic (adquisició de companyies). Les inversions es fan mitjançant l'aportació de recursos propis a la companyia a través d'ampliacions de capital i/o préstecs participatius convertibles amb un import fins als 5 milions d'euros

El fons ICF Venture Tech II és un fons de capital risc de 20 milions d'euros dirigit a **companyies de tecnologia i/o innovació amb un potencial de creixement elevat i revaloració en fases early avançat i sèries A**. En aquest cas, les inversions es fan tant en capital com amb instruments de deute, deute convertible o capital, preferiblement en coinversió. Els imports per operació se situen entre 500.000 euros i 2 milions d'euros.

Durant el 2019, l'ICF ha invertit mitjançant aquests fons un total de 6 milions d'euros en sis companyies catalanes.

Total nou finançament

2019 (M€)

6

Capital Expansió

Eficiència energètica (M€)

0,34

Enertika

Capital Expansió II

Alimentació (M€)

2,25

Pastisart SA

Venture Tech II

Intel·ligència artificial/ Big data (M€)

0,45

Bigfinite

Biotecnologia (M€)

0,5

Vytrus Biotech SL

Marketing research (M€)

0,5

Movil Access SL

Software (M€)

2

Companyia de SaaS

Start-ups: suport a la innovació

Des de 2012, disposem d'IFEM INNOVACIÓ, un vehicle específic per coinvertir en empreses innovadores de nova creació, conjuntament amb inversors acreditats per l'entitat, que hi sumen fons addicionals.

A través d'aquesta línia de cofinançament publicoprivat, l'entitat potencia les empreses innovadores mitjançant préstecs participatius de fins a 200.000 euros. Des de l'any 2017, a més d'aquest tipus de préstecs, la inversió s'ha dut a terme en capital per a algunes operacions.

El que pretenem amb aquesta línia de cofinançament és impulsar i fomentar el desenvolupament de *start-ups* a Catalunya, i alhora facilitar el seu accés al finançament, diversificar les seves fonts de captació de recursos i actuar com a tractor de més inversió.

Gràcies a IFEM INNOVACIÓ, l'entitat ha invertit **3,6 milions d'euros en 19 *start-ups*** al llarg de 2019. Juntament amb els 8,5 milions d'euros d'altres inversors, sumen una capacitat inversora de més de 12 milions d'euros.

Total import formalitzat ICF

M€

3,6





Bio i salut

Total import formalitzat ICF

M€

0,7

Altres inversors (M€)

1,9

Total (M€)

2,6



Serveis

Total import formalitzat ICF

M€

1,5

Altres inversors (M€)

3,6

Total (M€)

5,1



TIC

Total import formalitzat ICF

M€

1,4

Altres inversors (M€)

3,0

Total (M€)

4,4



Institut Català
de Finances

Gestió del risc

06



Gestió del risc

L'ICF estableix les línies generals del sistema de seguiment de riscos mitjançant diverses polítiques de control, les quals ha definit en el nou Marc d'Apetit al Risc que el Grup ICF ha instaurat per tal de monitorar els riscos als quals l'entitat està exposada. Per a cada tipus de risc s'estableixen diversos nivells de responsabilitat que s'assignen a òrgans de decisió i comitès específics de manera explícita.

El seguiment de riscos de l'ICF es basa en els principis següents:

- **Assegurar que els riscos que puguin afectar les estratègies** i els objectius de l'entitat estan adequadament identificats, analitzats, avaluats, gestionats i controlats.
- **Assolir els objectius estratègics** que determini l'entitat pel que fa a rendibilitat i risc.
- **Integrar la visió de risc-oportunitat** en el seguiment de riscos.
- **Garantir la utilització correcta dels instruments financers** d'acord amb el seu objectiu d'inversió, cobertura de risc i les exigències de la normativa aplicable.
- **Informar amb transparència dels riscos de l'entitat** als diversos comitès i òrgans de govern, segons les atribucions que tenen assignades.

El Grup es fonamenta en el model de seguiment i control de riscos basat en les tres línies de defensa i adopta la guia GL/2017/11 de l'Autoritat Bancària Europea (EBA, per les sigles en anglès d'European Banking Authority) sobre govern intern.

“ Per a cada tipus de risc s'estableixen diversos nivells de responsabilitat que s'assignen a òrgans de decisió i comitès específics de manera explícita.



Risc de crèdit

Possibilitat d'incórrer en pèrdues derivades de l'incompliment per part dels deutors de les seves obligacions contractuals de pagament. Inclou el risc de contrapartida en l'operativa amb instruments derivats.

Morositat

6,6 %

Cobertura

149,2 %

Actius Ponderats per Risc (APR) (M€)¹

1.857,4

(1) Càlcul dels requeriments de capital per risc de crèdit segons el mètode estàndard.

Risc operacional

Possibilitat d'incórrer en pèrdues quan els processos interns són inadequats o tenen errors, per actuacions del personal o com a conseqüència d'esdeveniments externs. Inclou el risc legal, però exclou el risc estratègic i de reputació.

El model organitzatiu adoptat pel Grup en relació amb la gestió i control del risc operacional es basa en diversos nivells de responsabilitat independents, assimilant-ne cadascun funcions concretes, amb l'objectiu de garantir un marc de gestió integral que permeti una millora constant en l'execució de les activitats i procediments de gestió i control del Grup. La funció de Compliment Normatiu i Control Intern assegura la validesa i aplicació dels processos per identificar, mesurar i controlar el risc operacional a través del Model de Control Intern, mentre que la Junta de Govern, la Comissió Mixta d'Auditoria i Control (CMAiC) i el Comitè de Control Global del Risc constitueixen els òrgans responsables de supervisar la gestió d'aquest risc d'acord amb les seves atribucions específiques.

Risc de liquiditat i finançament

El risc de liquiditat fa referència a la possibilitat d'incórrer en pèrdues pel fet de no disposar de prou fons líquids que permetin atendre el compliment dels compromisos adquirits a mesura que es fan exigibles, així com el risc de no poder desfer una determinada posició com a conseqüència d'imperficcions del mercat.

El risc de finançament és la possibilitat d'incórrer en pèrdues per un increment dels costos de finançament o la impossibilitat d'atendre pagaments o realitzar inversions per falta de capacitat de finançament.

Actius líquids (M€) ⁽¹⁾

340,2

Passiu majorista (M€) ⁽²⁾

992,5

Ràtio de cobertura de liquiditat (LCR)

4.578 %

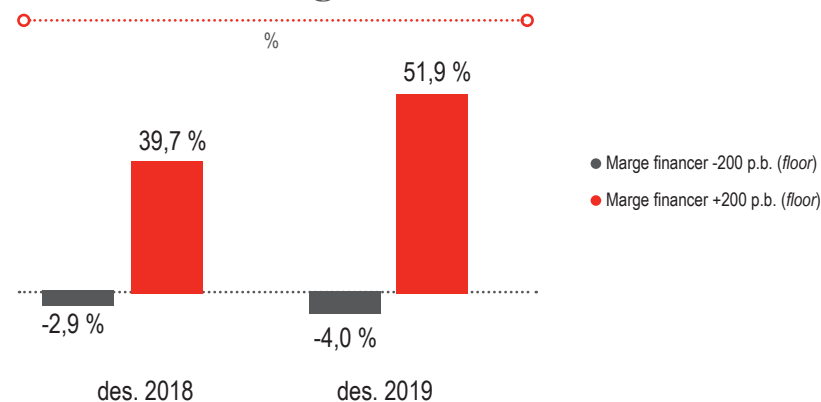
(1) Inclou efectiu en comptes corrents, dipòsits i valors representatius de deute.

(2) Inclou préstecs d'entitats financeres, emissions de deute sènior i pagarés.

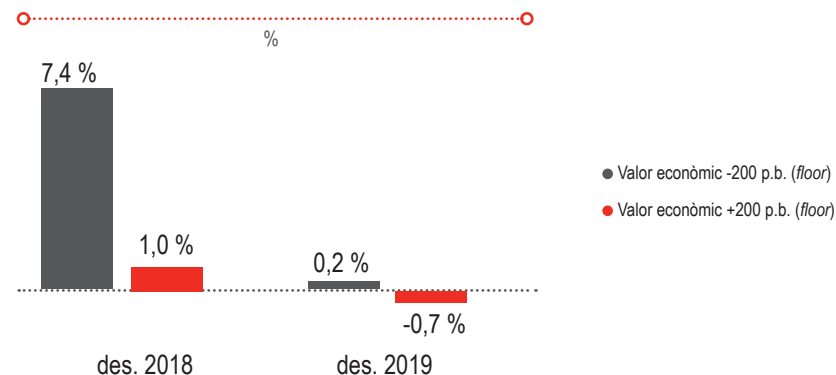
Risc de tipus d'interès

Possibilitat d'incórrer en pèrdues per les variacions dels tipus d'interès que afecten el marge financer i el valor econòmic de les masses de balanç sensibles als moviments de tipus.

Sensibilitat marge financer



Sensibilitat valor econòmic

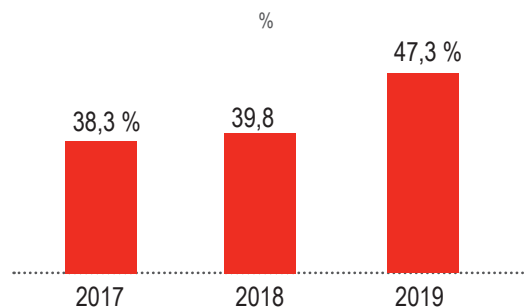


Solvència

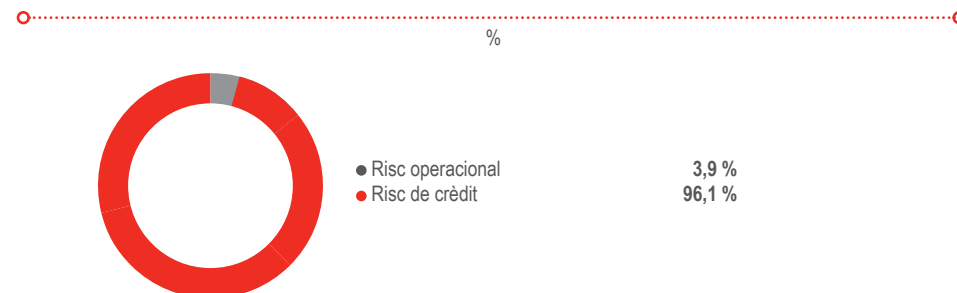
El nivell elevat de recursos propis computables (913,8 M€) dota el Grup d'una solvència sòlida, amb una ràtio de capital total *fully loaded* del 47,3 %, la qual supera àmpliament els mínims reguladors per requeriments de Pilar 1 (8 %) més el coixí de conservació del capital (10,5 %) establerts en la Directiva 2013/36/UE (CRD) i en el Reglament (UE) 575/2013 (CRR). El creixement de la ràtio de capital total es deu principalment a l'increment de recursos propis computables generats pels resultats anuals acumulats i l'impacte dels ajustos de valoració. El Grup utilitza Risc operacional 3,9 % el mètode estàndard per al càlcul dels requeriments de capital per al risc de crèdit, el mètode de Risc de crèdit 96,1 % l'exposició original per al risc de crèdit de contrapartida i el mètode de l'indicador bàsic per al risc operacional.

La ràtio de palanquejament al tancament de 2019 és del 42,5 %, molt superior al mínim del 3 % aplicable el 2021.

Ràtio de capital total



Requeriments de capital 2019



	2019	2018	Límits reguladors
Ràtio CET 1	46,3 %	38,8 %	8,5 %
Ràtio de capital total	47,3 %	39,8 %	10,5 % ⁽¹⁾
Ràtio de palanquejament (LR)	42,5 %	35,6 %	3 % ⁽²⁾

(1) Inclou riscos de Pilar 1 i el coixí de conservació de capital.

(2) Límit d'aplicació a partir de 2021.



Institut Català
de Finances

Informació financera

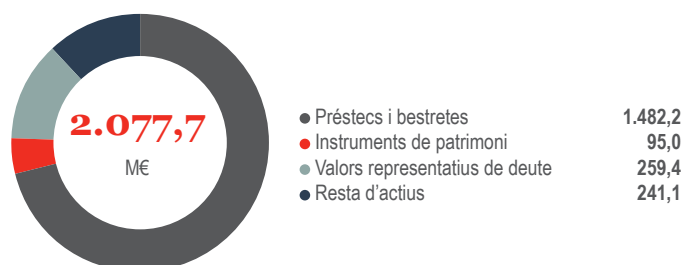
07



Informació financera

Actiu

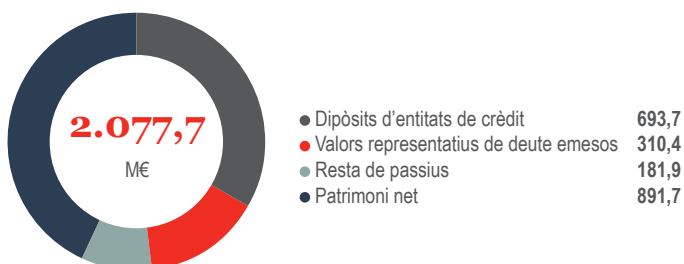
M€



El Grup ICF ha tancat l'any 2019 amb un volum total d'actius de gairebé 2.100 milions d'euros, un 71 % dels quals correspon a l'epígraf "Préstecs i bestretes", en què es registra la cartera creditícia del Grup. Al tancament de l'exercici 2019, un 91 % d'aquesta cartera corresponia a petites i mitjanes empreses en nombre de clients (un 47 % en import), amb una segmentació territorial alineada amb el PIB de cada àrea geogràfica i un nivell alt de diversificació sectorial. Dins de l'epígraf "Instruments de patrimoni" es registren principalment inversions en capital risc. Pel que fa als "Valors representatius de deute", corresponen a la cartera de renda fixa de l'entitat, diversificada i íntegrament composta d'inversions classificades com a *investment grade*. La resta d'actius inclouen, principalment, els dipòsits a la vista en entitats de crèdit, l'immobilitzat material del Grup i els actius fiscals.

Passiu i patrimoni net

M€

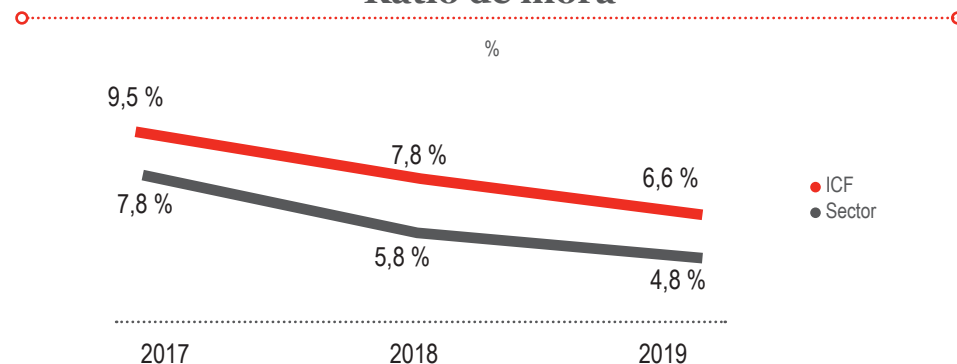


Així mateix, el Grup té uns compromisos fora de balanç de 204 milions d'euros en concepte de disponible a favor de tercers i de 81 milions d'euros en concepte de garanties financeres concedides.

En relació amb el passiu i el patrimoni net, cal destacar, un exercici més, l'increment dels fons propis fruit de la generació de resultats i la seva distribució a reserves. Així, el Grup ICF ha augmentat la seva capacitat d'incrementar l'activitat futura. Pel que fa als passius del Grup, s'ha gestionat el cost de l'endeutament amb diverses contrapartides públiques i privades, cosa que permet continuar amb una posició de tresoreria forta i sòlida. Aquest endeutament es reparteix principalment entre l'endeutament bancari disposat pel Grup, registrat en l'epígraf "Dipòsits d'entitats", i les emissions i pagarés emesos, registrats en l'epígraf "Valors representatius de deute emesos".



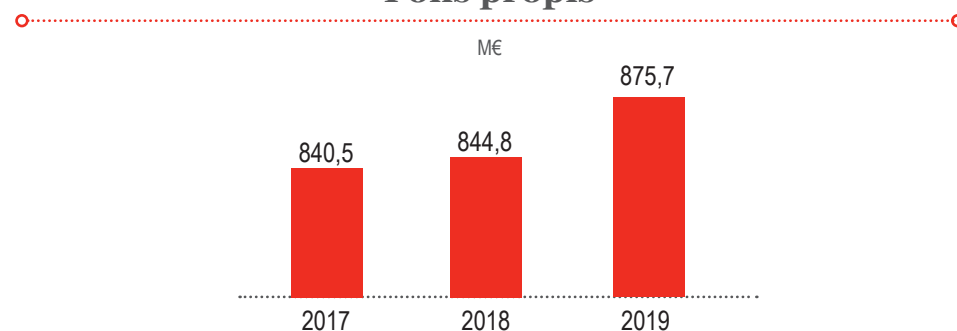
Ràtio de mora



La ràtio de mora el 31 de desembre de 2019 és del 6,6 %, que incrementa fins al 8,1 % si es tenen en compte els actius adjudicats, la qual cosa suposa una caiguda de l'1,2 % i del 0,9 %, respectivament, en relació amb les xifres de tancament de l'exercici 2018, d'acord amb la tendència del sector. En valor absolut, la xifra de dubtosos ha disminuït 31 milions d'euros respecte al darrer tancament anual. Així mateix, la ràtio de cobertura és del 149,2 %, xifra superior a la mitjana del sector.

“ Disminució de la ràtio de morositat i manteniment de l'alt nivell de cobertures.

Fons propis

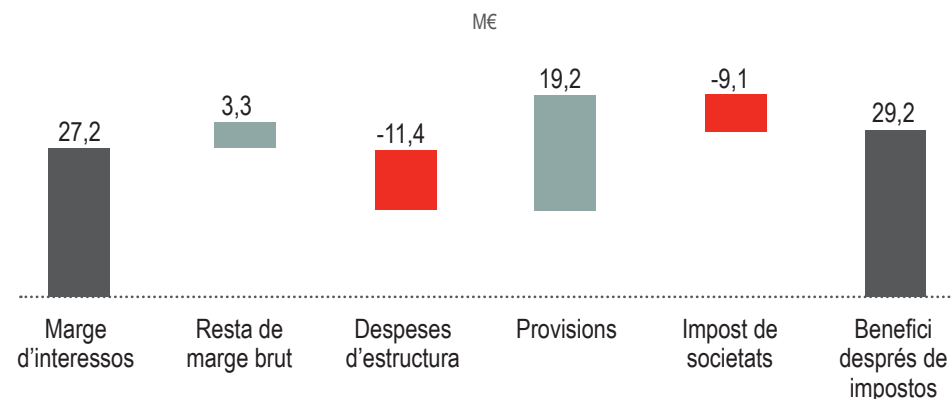


L'increment sostingut dels fons propis fruit de la generació de resultats consolida la tendència a l'alça del coeficient de solvència del Grup, que es continua situant àmpliament per sobre tant dels mínims que exigeix la normativa de les entitats de crèdit com de la mitjana sectorial.

“ Increment sostingut dels fons propis.

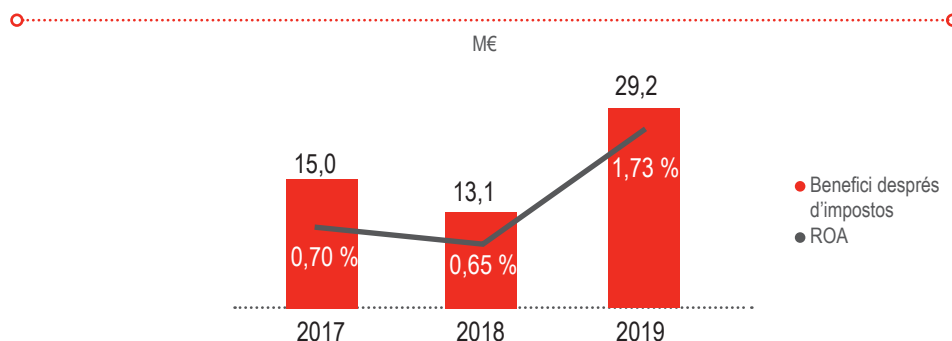
Compte de pèrdues i guanys

Resultat 2019 Grup ICF



El Grup ICF ha tancat l'exercici 2019 amb un benefici després d'impostos de 29,2 milions d'euros. El component principal del resultat, el marge d'interessos, s'ha situat en 27,2 milions d'euros, alineat amb les previsions del Grup en un context que continua marcat pels baixos tipus d'interès i la competència en preus. Pel que fa a les despeses, el Grup manté una ràtio d'eficiència molt inferior a la del sector respecte a les despeses d'estructura, entorn del 37 %. En relació amb les provisions per deteriorament, aquest any recullen recuperacions extraordinàries que han permès obtenir un ingrés de 19,2 milions d'euros. Aquestes recuperacions estan principalment vinculades als actius dubtosos i fallits, fruit de la gestió proactiva de les recuperacions i d'una política històrica de prudència en la cobertura del risc de crèdit.

Evolució del benefici després d'impostos i el rendiment dels actius



Pel que fa a l'evolució del benefici després d'impostos del Grup, els impactes esmentats es tradueixen en un increment del resultat de l'exercici 2019 que, en termes relatius, suposa finalitzar l'exercici 2019 amb un rendiment dels actius totals mitjà de l'1,73 %.



**Institut Català
de Finances**



**Generalitat
de Catalunya**

